UBANEX

LAS INSTITUCIONES LOCALES EN LA PROVISIÓN DE SERVICIOS Y SUS NUEVOS ROLES EN EL SISTEMA DE BIENESTAR

Presentado y Aprobado en el marco de la Resolución CS 4177/04

¿"El Futuro de las ONG's. o las ONG's del futuro?"[1] es el interrogante que, parafraseando a Franz Barrios Suvelza, este proyecto encuentra como punto de referencia para su desarrollo. Los retos que los diferentes escenarios del bienestar enfrentan a las sociedades contemporáneas y mueven a la urgente revisión de los sistemas de gestión del amplio conjunto de integrantes que conforma el denominado Tercer Sector, economía solidaria, tercer sistema, y diversos nombres con los que se lo identifica. La complejidad de nuestra realidad, sus instituciones y políticas convocan a repensar su diseño, misión y funciones. Bajo los principios de sostenibilidad, las intervenciones de las ONG's del futuro serán decididamente más específicas, menos burocráticas y seguramente más eficientes.

La propuesta, a partir de las bases locales de Ituzaingó, municipio anclaje de la transferencia y extensión, particularmente desde la institucionalidad de la Agencia para el Desarrollo Local, es hacer un nuevo relevamiento de las ONG's, reconociendo las existentes (150 aproximadamente), sin redundar en lo ya realizado. Esperando de este modo identificar tipos de organizaciones, determinando una categorización y / o nueva tipología de las mismas para examinar misiones y funciones diferenciales. Con este producto intermedio, el gran desafío desde los procedimientos metodológicos que la planificación conlleva apreciar las fortalezas reservadas para estimularlas a iniciar un nuevo recorrido. Se trata de hallar viabilidad hacia otras dinámicas, instrumentos y preceptos de gestión. Por lo tanto, una vez que se haya recorrido el campo de actuación, se implementará, con el apoyo de las instituciones locales, la revisión de las metas propuestas y logros alcanzados, para encarar otras posibilidades: reorientar los servicios hacia el emprendedorismo y el desarrollo productivo. El denominado "tablero de comando de proyectos estratégicos" y la "matriz del marco lógico" serán los instrumentos que viabilizarán las nuevas coordenadas de gestión.[2]

La presencia de un equipo de docentes/investigadores/extensionistas/alumnos de la UBA, y de otras Universidades (La Matanza, Quilmes), habilitará una tarea conjunta que de cuenta: por un lado de cursos destinados a la Formación de Agentes de Desarrollo Local (FADEL)[3] y, por parte de esta institución, detectar fortalezas para que, luego, se puedan valer de la capacitación con miras a la reorientación de sus funciones. El trabajo conjunto no significa simples acuerdos. se articularán instituciones, personas, métodos (para la transferencia de

---

[1] Franz Barrios Súbelza (1997): "El futuro de las ONG´s o las ONG´s del futuro". Plus Editorial. La Paz. Bolivia.

[2] Esta herramienta que se utiliza en la Metodología de Calidad está sumamente ligada a la Matriz de Marco Lógico, siendo el factor de éxito la comprobabilidad del cumplimiento de los objetivos propuestos

[3] Se hace referencia a la Convocatoria de la Secretaría de Política Universitarias al Programa Universidad y desarrollo local (Uni DeL) donde miembros de este equipo presentó el proyecto, desde la Universidad Nacional de La Matanza, denominado FADEL (Formación de Agentes para el Desarrollo Local) para realizarse en el mismo municipio. Esa propuesta se la toma como punto de enlace con la que nos ocupa, cumpliéndose además una de las funciones centrales de la extensión: enlace con la comunidad y la relación interuniversitaria entre otras.

tecnología, diseño e implementación de políticas) y gestión. La presencia de la Municipalidad y áreas de competencia invitadas es un respaldo de fuerte gravitación. La historia misma de este Municipio en cuanto a ser producto de una planificación espacial descentralizadora, que tuvo un buen desenlace (fue creado por la Ley 11.610/94 y es el resultado de la división territorial del Partido de Morón en tres nuevos municipios: Ituzaingó, Hurlingham y Morón), permite ser optimistas en cuanto a ***concebir instituciones innovadoras con responsabilidad e inteligencia social.***

Se trata de ONG's que afiancen esfuerzos en el progreso local, en franca coexistencia con el Estado, el mercado y la comunidad, superando los cambios que las políticas económicas y el mismo Estado les han provocado. Dar lugar a la puesta en valor lo que ya existe y perdura, aunque pensando en las cuestiones de fondo: los procesos de gestión para lo cual deben prepararse, tal como sus beneficiarios necesitan, haciendo más transparentes, eficaces y duraderos sus programas y proyectos y, sobre todo, estar especialmente preparadas para la nueva agenda que contiene al desarrollo local entre sus prioridades.

Equipo de Extensión

La dirección del Proyecto aprobado mediante Resolución (Expte 34.155/04) del 15-02-06 está a cargo de la Dra. Gloria Edel MENDICOA (Fac Ciencias Sociales – Instituto Gino Germani), la codirección es responsabilidad de la Dra. Susana MASSERONI (FAC. Cs Sociales – Instituto Gino Germani). Integran este proyecto los investigadores en carácter de extensionistas la Profesora Mag. María Beatriz Lucuix y el Lic. Nahuel Lizitza y entre los jóvenes extensionistas se cuenta al Lic. Alejandro Caruso, las estudiantes Miriam Pauzclezco y Fernando Ierulo.